

# Gemeinschaft und Hierarchie Konsens oder Führung

*Stellt sich diese Frage überhaupt in  
einem **selbstbestimmten**  
Wohnprojekt?*

Angelika  
Majchrzak-Rummel  
Rechtsanwältin



projekte: b<sup>3</sup>  
beraten.begleiten.bewerten  
Angelika Majchrzak-Rummel

*Im Wohnprojekt treffen zwei Welten aufeinander*

**Gesellschafts-  
recht der  
jeweiligen  
Rechtsform**

Rechtssicherheit; Haftung, ...

**Gruppenbildung;  
Selbst-/  
Mitbestimmung**

Gleichberechtigung,  
Selbstermächtigung,  
Arbeitsteilung, Basisdemokratie,  
menschliche Bindungen,  
Wertschätzung, Geborgenheit, ..

Angelika  
Majchrzak-Rummel  
Rechtsanwältin



projekte: b<sup>3</sup>  
beraten.begleiten.bewerten  
Angelika Majchrzak-Rummel

Rechtsanwältin spezialisiert auf  
Vertrags-, Bau-, Immobilien-, Mietrecht



zahlreiche Projekt-Erfahrungen  
in den verschiedenen Projektphasen

Moderatorin für Systemisches  
Konsensieren



Angelika  
Majchrzak-Rummel  
Weißburger Str. 6 b  
91126 Schwabach  
**info@projekte-des-  
lebens.de**



[Online-Meeting; Webinare](#)

A photograph of a pond filled with water lilies. The water is dark blue, and the lily pads are various shades of green, some with brown spots. Several bright pink water lily flowers are in bloom, scattered across the pond. A semi-transparent white rectangular box is centered over the image, containing text.

***Wir  
entscheiden  
im Konsens***

**ja schön, aber .....**



**Wir**  
**entscheiden**  
**im Konsens**

***Wir***

in GbR oder anderen  
Personengesellschaften:  
**DIE Gesellschafter**

*und die anderen Rechtsformen?*

Angelika  
Majchrzak-Rummel  
Rechtsanwältin



projekte: b<sup>3</sup>  
beraten.begleiten.bewerten  
Angelika Majchrzak-Rummel

**Wir**

im eingetragenen Verein e.V.  
in einer Genossenschaft eG  
haben die Mitglieder / Genossen  
keine juristische Beziehung  
**untereinander !**

Angelika  
Majchrzak-Rummel  
Rechtsanwältin



projekte: b<sup>3</sup>  
beraten.begleiten.bewerten  
Angelika Majchrzak-Rummel

*ent-  
schei-  
den*

Wahl einer Handlung aus mindestens zwei vorhandenen potenziellen Handlungsalternativen -  
**unter Beachtung der übergeordneten Ziele**

(Wikipedia)

Angelika  
Majchrzak-Rummel  
Rechtsanwältin



projekte: b<sup>3</sup>  
beraten.begleiten.bewerten  
Angelika Majchrzak-Rummel

**ent-  
schei-  
den**

## Geschäftsführung-**Befugnis:**

- Gesellschafter in GbR, KG
  - **nicht** die MV in e.V.
  - **nicht** die GV in eG
- strenge Formalitäten - gerichtsfähig*

# Bedeutung?

***Kon-  
sens***

- keine (Einzel)Entscheidung des Organs mit Geschäftsführungs- und Vertretungsbefugnis
- **aber:** den Organen werden per Gesetz Befugnisse zuerkannt



# Originäre Organbefugnisse

<b>Gesellschaftsform</b>	<b>geschäftsführungs- und vertretungsberechtigt</b>
Eingetragener Verein e.V.	(ehrenamtlicher) Vorstand
GmbH & Co.KG	Geschäftsführer der GmbH
Gesellschaft des bürgerlichen Rechtes	<b>die</b> Gesellschafter laut BGB
Genossenschaft eG	Vorstand

**ist auf Dritte nicht übertragbar / delegierbar!**

Person als Organ haftet im Innen- und Außenverhältnis

Person als Organ muss sich im Innenverhältnis rechtfertigen:  
Erfolg des Projektes zählt

# Bedeutung?

## ***Kon- sens***

- keine Mehrheitsentscheidung
  - nach Kopfzahl
  - nach Kapitalbeteiligung
  - nach Wohnfläche ...
- **aber:** Mehrheitsentscheidung ist per Gesetz vorgeschrieben, Rechtsschutz, Minderheitenschutz



wann  
entscheiden?

wer  
entscheidet?

wie  
entscheiden?

verbindlich  
entscheiden?

gerichtliche  
Kontrolle?

***Wir***  
***entscheiden***  
***im Konsens***

gesetzeskonform

wieviel  
Basisdemokratie  
/  
Partizipation  
verträgt das  
Projekt?

zeitliches  
finanzielles  
Budget

# Arbeitskreise (AK)

als **beratende** Ebene in Satzung / Gesellschaftervertrag vorgesehen

- AK kann **Methoden** selbst finden
- GO, Verschwiegenheitspflicht
- keine Überforderung der Gruppe
- keine bindenden Beschlüsse

Ergebnisse der verschiedenen AKs müssen - **gemäß den Rahmenbedingungen** - zusammengeführt / abgewogen werden

- Enttäuschung vermeiden
- Rahmenbedingungen vorher klären



# Arbeitskreise (AK)

**Beschluss / Vollzug / Kontrolle erfolgen  
durch das  
gesetzlich vorgesehene Organ**

Angelika  
Majchrzak-Rummel  
Rechtsanwältin



projekte: b<sup>3</sup>  
beraten.begleiten.bewerten  
Angelika Majchrzak-Rummel

# Entscheidungsmethoden

- „reines“ Konsensverfahren
- abgestuftes Konsensverfahren mit Vetorecht **„Konsensfalle“**
- Konsent - Konzept bei „Soziokratie“
- „Systemisches Konsensieren“



## Das SK-Prinzip



*Nicht, was die meisten wollen, sondern was die wenigsten ablehnen soll passieren.*

### Der Gedanke dahinter

*Erfolgreiche Gruppenentscheidungen leben mehr vom Umgang mit Widerständen als von hoher Zustimmung.*



Konflikt



Konsens

### Die Umsetzung

*Alle vorhandenen Alternativen prüfen und sich für die mit dem geringsten Widerstand entscheiden.*



## Die Passiv-Lösung

*Was, wenn wir nichts ändern wollen?*

Option A

Option B

Option C

Passiv-Lösung

*In die Liste von Vorschlägen gehört immer auch die "Passiv-Lösung"*

*Je nach Situation steht sie für:*  
*- wir lassen alles so, wie es ist*  
*- wir entscheiden (jetzt) nicht*



*Die Bewertung der Passiv-Lösung gibt der Gruppe wichtige Infos*

*Wie tragfähig ist der Status Quo?*



*Wieviel Zeit und Energie ist die Gruppe bereit, in den Prozess zu investieren?*



*Welche Mindestakzeptanz sollten Vorschläge erreichen?*



# Fazit aus meiner Erfahrung

- **Rahmenbedingungen absolut zwingend!**
- **zusätzlicher** Organisationsaufwand
- entlasten **nicht** (ehrenamtlichen) Vorstand / Geschäftsführer von Arbeit und Verantwortung
- Sonderregelungen für **eilbedürftige** Entscheidungen



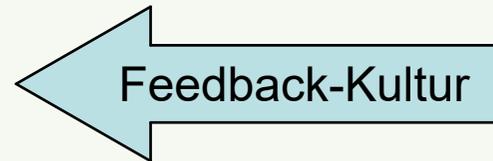
# *Zwei Welten von einander bewusst trennen*

## operatives Geschäft

entsprechend  
der jeweiligen Rechtsform;  
mit Kompetenzen;  
gegen Vergütung

## spirituelle Gemeinschaft

mittels Methoden pflegen .



verantwortungsvolles Führen

&

Grundvertrauen

Angelika  
Majchrzak-Rummel  
Rechtsanwältin



projekte: b<sup>3</sup>  
beraten.begleiten.bewerten  
Angelika Majchrzak-Rummel

# *Ich freue mich auf einen Austausch*

**heute**

im Seminarraum 0.111 EG

15:30 Uhr

Beratung „Rechtsformen“



Rechtstipps unter „Wohnprojekte-Portal“

|

Angelika  
Majchrzak-Rummel  
Rechtsanwältin



projekte: b<sup>3</sup>  
beraten.begleiten.bewerten  
Angelika Majchrzak-Rummel