

Gemeinschaft und Hierarchie Konsens oder Führung

*Stellt sich diese Frage überhaupt in
einem **selbstbestimmten**
Wohnprojekt?*

Angelika
Majchrzak-Rummel
Rechtsanwältin



projekte: b³
beraten.begleiten.bewerten
Angelika Majchrzak-Rummel

Im Wohnprojekt treffen zwei Welten aufeinander

**Gesellschafts-
recht der
jeweiligen
Rechtsform**

Rechtssicherheit; Haftung, ...

**Gruppenbildung;
Selbst-/
Mitbestimmung**

Gleichberechtigung,
Selbstermächtigung,
Arbeitsteilung, Basisdemokratie,
menschliche Bindungen,
Wertschätzung, Geborgenheit, ..

Angelika
Majchrzak-Rummel
Rechtsanwältin



projekte: b³
beraten.begleiten.bewerten
Angelika Majchrzak-Rummel

Rechtsanwältin spezialisiert auf
Vertrags-, Bau-, Immobilien-, Mietrecht



zahlreiche Projekt-Erfahrungen
in den verschiedenen Projektphasen

Moderatorin für Systemisches
Konsensieren



Angelika
Majchrzak-Rummel
Weißburger Str. 6 b
91126 Schwabach
**info@projekte-des-
lebens.de**



[Online-Meeting; Webinare](#)

A photograph of a pond filled with green lily pads and several pink water lilies in bloom. The water is dark blue, and the lily pads are of various shades of green, some with brown spots. The text is overlaid on a semi-transparent white rectangular box in the center of the image.

***Wir
entscheiden
im Konsens***

ja schön, aber



Wir
entscheiden
im Konsens

Wir

in GbR oder anderen
Personengesellschaften:
DIE Gesellschafter

und die anderen Rechtsformen?

Angelika
Majchrzak-Rummel
Rechtsanwältin



projekte: b³
beraten.begleiten.bewerten
Angelika Majchrzak-Rummel

Wir

im eingetragenen Verein e.V.
in einer Genossenschaft eG
haben die Mitglieder / Genossen
keine juristische Beziehung
untereinander !

Angelika
Majchrzak-Rummel
Rechtsanwältin



projekte: b³
beraten.begleiten.bewerten
Angelika Majchrzak-Rummel

*ent-
schei-
den*

Wahl einer Handlung aus mindestens zwei vorhandenen potenziellen Handlungsalternativen -
unter Beachtung der übergeordneten Ziele

(Wikipedia)

Angelika
Majchrzak-Rummel
Rechtsanwältin



projekte: b³
beraten.begleiten.bewerten
Angelika Majchrzak-Rummel

**ent-
schei-
den**

Geschäftsführung-**Befugnis:**

- Gesellschafter in GbR, KG
 - **nicht** die MV in e.V.
 - **nicht** die GV in eG
- strenge Formalitäten - gerichtsfähig*

Angelika
Majchrzak-Rummel
Rechtsanwältin



projekte: b³
beraten.begleiten.bewerten
Angelika Majchrzak-Rummel

Bedeutung?

***Kon-
sens***

- keine (Einzel)Entscheidung des Organs mit Geschäftsführungs- und Vertretungsbefugnis
- **aber:** den Organen werden per Gesetz Befugnisse zuerkannt

Angelika
Majchrzak-Rummel
Rechtsanwältin



projekte: b³
beraten.begleiten.bewerten
Angelika Majchrzak-Rummel

Originäre Organbefugnisse

Gesellschaftsform	geschäftsführungs- und vertretungsberechtigt
Eingetragener Verein e.V.	(ehrenamtlicher) Vorstand
GmbH & Co.KG	Geschäftsführer der GmbH
Gesellschaft des bürgerlichen Rechtes	die Gesellschafter laut BGB
Genossenschaft eG	Vorstand

ist auf Dritte nicht übertragbar / delegierbar!

Person als Organ haftet im Innen- und Außenverhältnis

Person als Organ muss sich im Innenverhältnis rechtfertigen:
Erfolg des Projektes zählt

Bedeutung?

Kon- sens

- keine Mehrheitsentscheidung
 - nach Kopfzahl
 - nach Kapitalbeteiligung
 - nach Wohnfläche ...
- **aber:** Mehrheitsentscheidung ist per Gesetz vorgeschrieben, Rechtsschutz, Minderheitenschutz



wann
entscheiden?

wer
entscheidet?

wie
entscheiden?

verbindlich
entscheiden?

gerichtliche
Kontrolle?

Wir
entscheiden
im Konsens

gesetzeskonform

wieviel
Basisdemokratie
/
Partizipation
verträgt das
Projekt?

zeitliches
finanzielles
Budget

Arbeitskreise (AK)

als **beratende** Ebene in Satzung / Gesellschaftervertrag vorgesehen

- AK kann **Methoden** selbst finden
- GO, Verschwiegenheitspflicht
- keine Überforderung der Gruppe
- keine bindenden Beschlüsse

Ergebnisse der verschiedenen AKs müssen - **gemäß den Rahmenbedingungen** - zusammengeführt / abgewogen werden

- Enttäuschung vermeiden
- Rahmenbedingungen vorher klären

Arbeitskreise (AK)

**Beschluss / Vollzug / Kontrolle erfolgen
durch das
gesetzlich vorgesehene Organ**

Angelika
Majchrzak-Rummel
Rechtsanwältin



projekte: b³
beraten.begleiten.bewerten
Angelika Majchrzak-Rummel

Entscheidungsmethoden

- „reines“ Konsensverfahren
- abgestuftes Konsensverfahren mit Vetorecht **„Konsensfalle“**
- Konsent - Konzept bei „Soziokratie“
- „Systemisches Konsensieren“



Das SK-Prinzip



Nicht, was die meisten wollen, sondern was die wenigsten ablehnen soll passieren.

Der Gedanke dahinter

Erfolgreiche Gruppenentscheidungen leben mehr vom Umgang mit Widerständen als von hoher Zustimmung.



Konflikt



Konsens

Die Umsetzung

Alle vorhandenen Alternativen prüfen und sich für die mit dem geringsten Widerstand entscheiden.



Die Passiv-Lösung

Was, wenn wir nichts ändern wollen?

Option A

Option B

Option C

Passiv-Lösung

In die Liste von Vorschlägen gehört immer auch die "Passiv-Lösung"

Je nach Situation steht sie für:
- wir lassen alles so, wie es ist
- wir entscheiden (jetzt) nicht



Die Bewertung der Passiv-Lösung gibt der Gruppe wichtige Infos

Wie tragfähig ist der Status Quo?



Wieviel Zeit und Energie ist die Gruppe bereit, in den Prozess zu investieren?



Welche Mindestakzeptanz sollten Vorschläge erreichen?

Fazit aus meiner Erfahrung

- **Rahmenbedingungen absolut zwingend!**
- **zusätzlicher** Organisationsaufwand
- entlasten **nicht** (ehrenamtlichen) Vorstand / Geschäftsführer von Arbeit und Verantwortung
- Sonderregelungen für **eilbedürftige** Entscheidungen



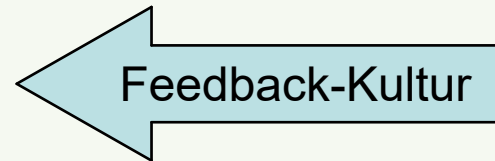
Zwei Welten von einander bewusst trennen

operatives Geschäft

entsprechend
der jeweiligen Rechtsform;
mit Kompetenzen;
gegen Vergütung

spirituelle Gemeinschaft

mittels Methoden pflegen .



verantwortungsvolles Führen

&

Grundvertrauen

Angelika
Majchrzak-Rummel
Rechtsanwältin



projekte: b³
beraten.begleiten.bewerten
Angelika Majchrzak-Rummel

Ich freue mich auf einen Austausch

heute

im Seminarraum 0.111 EG

15:30 Uhr

Beratung „Rechtsformen“



Rechtstipps unter „Wohnprojekte-Portal“

|

Angelika
Majchrzak-Rummel
Rechtsanwältin



projekte: b³
beraten.begleiten.bewerten
Angelika Majchrzak-Rummel